

# DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL E A COMPETITIVIDADE DO SECTOR PRIVADO

## Planeamento estratégico para o crescimento económico e empresarial

Paulo Figueiredo

II Fórum Nacional de Transformação

CABO  2030  
Associação Cabo-verdiana  
de Empresas de Construção

Associação Cabo-verdiana de Empresas de Construção

Praia, 14 Maio 2014

# ESTRUTURA APRESENTAÇÃO

- Ponto de Partida (diagnósticos repetidos)
- Planeamento estratégico para o crescimento económico e empresarial – Metodologia BSC (*Balanced Scorecard*)
  - ✓ **Perspectivas**
    - Cliente
    - Formação e Desenvolvimento
    - Processos
    - Financeira
- Questões

II Fórum Nacional de Transformação  
CABO VERDE 2030

Cidade da Praia  
14 a 16 de Maio de 2014

## PONTO DE PARTIDA (diagnósticos repetidos)

- Dimensão do país, do mercado, dispersão geográfica
- Contexto e ambiente de negócios difícil e adverso
- Factores de produção insuficientes/caros (energia, água, comunicações, transportes ...)
- Acesso ao financiamento e custo
- S. Empresarial Estado ineficiente e consumidor de recursos
- Peso excessivo do Estado na economia e na sociedade

# METODOLOGIA *Balanced Scorecard* (BSC)



## *Balanced Scorecard* para Empresas

enquadramento abrangente que traduz os objectivos estratégicos de uma empresa num conjunto coerente de indicadores de desempenho

# PLANEAMENTO ESTRATÉGICO PARA O CRESCIMENTO ECONÓMICO E EMPRESARIAL

## Missão

Proporcionar (elevados e) crescentes níveis de prosperidade para a população

## Visão

Colocar Cabo Verde no 1º grupo dos países de rendimento médio e no dos países insulares num prazo de 10 anos

## ESTRATÉGIAS

- Aposta na criação de riqueza
- Baseada em produtos e serviços de Valor Acrescentado cada vez maior
- Economia de mercado, com empresas capazes de competir internacionalmente
- Suportada em Recursos Humanos qualificados e experientes
- Enquadrada por instituições de qualidade

## VECTORES

- Investimento
- Iniciativa Privada
- Exportação
- Abertura ao Exterior
- Inovação

# PERSPECTIVAS

## LINHAS DE ACTUAÇÃO E OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS



(Metodologia BSC)

# PERSPECTIVA CLIENTE

- **Rendimento por Pessoa**

- **Produtividade do Trabalho**

- Valor / Hora Trabalhada
- Horas Trabalhadas/Pessoas Empregues

- **Valor Acrescentado**

- Produtividade Total dos Factores
- Produtividade do Capital

- **Emprego**

- Pessoa Idade Trabalhar/População
- Pessoas Empregues/Pessoas Idade Trabalhar

- Legislação Laboral
- Nível Tributário sobre o Trabalho
- Absentismo
- Relações Laborais
- Idade de Reforma
- Nível de Segurança Social
- Salário Mínimo



# PERSPECTIVA FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



**Investimento em Capital Fixo**



**FBCF** (*TICs e IDE*)



**Inovação**



**Capital Risco**



**Investimento em Capital Humano**



**Educação**

*(Primária, Secundária, Superior)*



**Formação**



# PERSPECTIVA PROCESSOS

- Financiamento Economia
  - Sã Concorrença
  - Licenciamentos

- Regulação
- Processos Judiciais
- Dinâmica Criação e Dissolução Empresas

- Custo e tempo
  - Abertura Exterior
    - Fiscalização
- (Tributária, Mercado Trabalho e Produto)



# PERSPECTIVA FINANCEIRA



## INVESTIMENTO PÚBLICO

FBCF, Educação, Saúde, Formação, Inovação, Fiscalização, Regulação e outros processos

# BOA GOVERNAÇÃO



# QUESTÕES

1

Conseguiremos resolver o problema do financiamento da economia?

2

Conseguiremos tornar o país atractivo ao investimento, ao turismo residencial e num CIPServ?

CABO VERDE 2030

Cidade da Praia  
14 a 16 de Maio de 2014

**OBRIGADO !**

II Fórum Nacional de Transformação  
CABO VERDE 2030

14 a  aia  
Associação Cabo-verdiana  
de Empresas de Construção e 2014

**Associação Cabo-verdiana de Empresas de Construção**